



centre marocain de
CONJONCTURE

LA FORMATION CONTINUE AUTREMENT



PROGRAMME DE FORMATION POUR L'ANNÉE 2018

F O R M A T I O N



IL N'Y A DE RESSOURCE DURABLE QUE CELLE QUI SE CULTIVE

PROGRAMME DE FORMATION CONTINUE POUR L'ANNÉE 2018

1. Loi de Finances 2018 :

Quelles nouveautés pour les entreprises ?

La Loi de Finances 2018 introduit de nouvelles dispositions dont notamment l'institution au profit des contribuables de la possibilité de procéder à la demande de consultation préalable, le passage au barème progressif en matière d'IS. Le séminaire Loi de Finances 2018 que nous organisons sera une occasion pour aborder et analyser l'ensemble de ces nouvelles mesures avec un rappel des règles fiscales qui prévalaient avant l'entrée en vigueur de cette Loi. Il permettra également d'échanger et de discuter avec les participants les nouvelles mesures pouvant les concerner.

Objectifs :

- Aborder et analyser les nouvelles mesures fiscales
- Échanger et discuter avec les participants.

Intervenant : Omar Issadik, Expert Comptable et Commissaire aux Comptes.

Durée : 1 jour

Date : Jeudi 25 Janvier 2018.

2. Mise en œuvre de la démarche ABC/ABM

Ce séminaire s'appuie sur la technique de l'Activity Based Costing / Management. Au-delà de la technique, l'utilité de la méthode sera abordée largement au travers d'exemples réels et de la transposition à l'univers professionnel des participants.

Objectifs :

- Approfondir la méthode ABC et ne pas la confondre avec toute méthode de coûts complets
- Analyser la valeur des processus
- Identifier les gisements de rentabilité
- Construire un modèle d'analyse des coûts et de la performance
- Dimensionner un projet en fonction des enjeux et des utilités.

Intervenant : Karim Charaf, Professeur-chercheur (Groupe ISCAE), Consultant en Contrôle de Gestion.

Durée : 2 jours

Date : Mercredi 7 et Jeudi 8 Février 2018.

3. Finance Islamique et Finance Durable : Contexte, techniques et mise en œuvre

Ce séminaire présente le marché de la finance islamique à travers le monde et discute de son potentiel de développement. Outre l'aspect technique sous-jacent les instruments de la finance islamique, ce séminaire sera l'occasion de faire un retour sur des expériences de mise en place de la finance islamique à travers le monde, et notamment en Tunisie, un marché présentant des préalables et un potentiel similaire à celui du Maroc.

Objectifs :

- Connaître le contexte d'apparition et le potentiel la finance islamique
- Maîtriser les techniques de financement et d'assurance proposées par la finance islamique
- Analyser les expériences de mise en place de la finance islamique dans le monde
- Élaborer une feuille de route pour l'implémentation de solutions en interne.

Intervenant : Dhafer Saidane, Professeur-chercheur à SKEMA Business School (Lille-France), Consultant International.

Durée : 2 jours

Date : Mercredi 21 et Jeudi 22 Février 2018.

4. Construction et utilisation du tableau de bord et Balanced scorecard

Cette formation donne les éléments clés les plus récents pour construire un système de pilotage stratégique et opérationnel d'une entreprise. Ce dernier peut être décliné à tous les niveaux hiérarchiques. Dit autrement, il s'agit de relier la gestion du court terme aux orientations à long terme, avec des outils de pilotage adaptés pour mesurer et améliorer les performances.

Objectifs :

- Acquérir un cadre méthodologique pour construire le tableau de bord et le Balanced Scorecard
- Choisir les indicateurs les plus pertinents pour la prise de décision.

Intervenant : Karim Charaf, Professeur-chercheur (Groupe ISCAE), Consultant en Contrôle de Gestion.

Durée : 2 jours

Date : Mercredi 7 et Jeudi 8 Mars 2018.

5. IFRS : Maîtriser la Norme 9

La nouvelle norme IFRS 9 « Comptabilisation et évaluation des instruments financiers » entre en vigueur au 1er janvier 2018. Elle entraîne trois modifications majeures. Tout d'abord, elle établit une approche logique et unique pour la classification et l'évaluation des actifs financiers qui reflète le modèle économique de leur gestion ainsi que leurs flux de trésorerie contractuels. Ensuite, elle crée un modèle unique de dépréciation, prospectif, fondé sur les pertes attendues. Enfin, la comptabilité de couverture est mieux adossée à la gestion des risques menée en interne. Cette formation a pour objectif de vous aider à vous préparer à l'application de cette nouvelle norme et à cerner ses impacts sur vos comptes.

Objectifs :

- Comprendre les principes de la norme IFRS 9 et leurs conséquences sur les états financiers.
- Maîtriser les changements apportés par IFRS 9.

Intervenant : Omar Issadik, Expert Comptable et Commissaire aux Comptes.

Durée : 2 jours

Date : Fin Avril 2018.

6. Veille Stratégique et Intelligence Économique

Ce séminaire propose de fournir les méthodes les plus demandées en matière de gestion et protection d'information. Permettant de mesurer les intérêts professionnels des méthodes, il a un contenu très opérationnel destiné à permettre d'être autonome face à l'information. Organisé sous

forme de séminaires thématiques, il est composé d'un contenu méthodologique et d'exemples observés en entreprise. Couvrant à la fois les dimensions offensives et défensives de l'Intelligence Economique, les applications en matière managériale sont également largement explicitées.

Objectifs :

- Présenter l'Intelligence économique et la veille stratégique : composantes, fonctions et périmètre
- Réaliser un diagnostic global pour dispositif de veille et d'Intelligence économique : démarche, process, intervenants et outils
- Comprendre les préalables et les facteurs clés de réussite et d'échecs d'une démarche d'Intelligence économique et de veille stratégique
- Déployer opérationnellement un projet d'intelligence économique et de veille stratégique.

Intervenant : Omar Ezziyati, Responsable Développement Intelligence Economique, BMCE Bank of Africa.

Durée : 2 jours

Date : Mardi 17 et Mercredi 18 Avril 2018.

7. Management de l'innovation :

Quelles stratégies pour une meilleure efficacité ?

L'innovation est un facteur de compétitivité qui s'impose aux entreprises dans un environnement de plus en plus concurrentiel. Elle développe notre créativité et ouvre nos esprits vers des possibilités inexplorées, tout en accélérant simultanément la croissance économique et en permettant des avancées dans des divers domaines.

Seulement, d'un point de vue de l'entreprise, l'innovation est très coûteuse. Son succès peut l'expédier vers une autre sphère de développement ou être une fatalité.

Objectifs :

- Connaître les définitions et concepts de base de l'Innovation
- Énumérer les modèles d'innovations et les stratégies d'innovation
- Comprendre les freins et les motivations à l'innovation
- Mettre en revue les stratégies collaboratives les plus contemporaines de co-crédation et wikiponomie.

Intervenant : Nada Soudi, Professeur-chercheur (Groupe ISCAE), Consultante en Marketing et Stratégie.

Durée : 2 jours

Date : Mercredi 9 et Jeudi 10 Mai 2018.

8. Risk Management et Cartographie des Risques

Objectifs :

- Comprendre les différents aspects réglementaires et environnementaux du risk management
- Disposer d'un cadre de travail rigoureux d'identification et de priorisation des risques
- Découvrir les étapes de mise en place de la cartographie des risques opérationnels
- Connaître les différentes phases de place des organes, processus, référentiel de management des risques
- Instaurer et faire évoluer un système de pilotage des risques.

Intervenant : Nabil Adel, Enseignant-chercheur à l'ESCA, Consultant et Chef d'entreprise.

Durée : 2 jours

Date : Mercredi 20 et Jeudi 21 Juin 2018.

9. Marché des Changes : Quelles techniques de couverture ?

L'internationalisation croissante des échanges financiers et commerciaux a pour conséquence de placer le marché des devises à la première place en termes de montants nominaux négociés. Les entreprises marocaines, soucieuses d'améliorer leur compétitivité à l'export, intègrent de plus en plus cette question du change dans leur stratégie d'internationalisation. Elles souhaitent connaître le fonctionnement de ce marché afin d'en maîtriser toutes les vicissitudes et limiter le risque lié aux fluctuations des taux notamment.

Objectifs :

- Étudier les caractéristiques et les fonctionnements du marché
- Comprendre les relations entre taux de change, taux d'intérêt et taux d'inflation
- Mesurer le risque de change
- Comprendre les principes et les mécanismes de la couverture interne et externe
- Comprendre les fonctionnements des instruments dérivés de change.

Durée : 2 jours

Date : Septembre 2018.

10. Cycle de Formation RSE : La norme ISO 26000

La Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE) est un domaine en pleine évolution dans la mesure où la majorité des acteurs (Gouvernement, secteur privé, organisations professionnelles, ONG, etc.) ont saisi l'importance de l'enjeu et son impact sur le développement économique et social du pays.

Dans cet objectif, le Centre Marocain de Conjoncture en partenariat avec le Bureau Veritas Maroc mettent en place un cycle de formation sur la Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE). Ce cycle de formation est structuré en trois Unités de Valeurs (UV) indépendantes et complémentaires :

UV I . Initiation à la démarche RSE (2 jours)

UV II. Mise en œuvre d'une démarche RSE selon l'ISO 26000 et

UV III. Les Reporting de la RSE (3 jours).

Intervenants : Tarik El Malki et Omar Benaicha

Tarik EL MALKI, Professeur-chercheur au sein du Groupe ISCAE.

Monsieur Omar BENAICHA, Directeur Général du Bureau Veritas.

Durée : 5 jours

Date : Octobre et Novembre 2018.

11. Business Plan et Modélisation Financière

Objectifs :

- Intégrer les contraintes de l'environnement dans la formulation de la stratégie
- Identifier les forces, faiblesses, opportunités et menaces influençant les choix stratégiques
- Maîtriser toutes les étapes de réalisation d'un business plan
- Bien choisir et exploiter les hypothèses
- Construire tous les documents prévisionnels constitutifs d'un business plan (CA, CPC, Bilan et TFT prévisionnels)
- Calculer les autres données nécessaires à l'évaluation : Coût du Capital, Valeur Terminale, Comparables boursiers, etc.

Intervenant : Nabil Adel, Enseignant-chercheur à l'ESCA, Consultant et Chef d'entreprise.

Durée : 2 jours

Date : Décembre 2018.



Siège Social : Mahaj Ryad, Imm N, 5^{ème} étage, Hay Ryad, Rabat 10100 - Maroc

Tél : 0537 56 54 05 - 0537 56 55 08/19/40 - 0537 56 57 42 - Fax : 0537 56 54 86

Bureau Casablanca : 32, Rue Ahmed Charci, Résidence Palais I, 3^{ème} étage

Appt 12 Quartier Racine - Casablanca 20050 - Maroc

Tél : 0522 39 50 72 à 75 - Fax : 0522 39 50 61

E.mail : cmconjoncture@menara.ma

Site Web : www.cmconjoncture.ma

... LA CONJONCTURE AUTREMENT ...